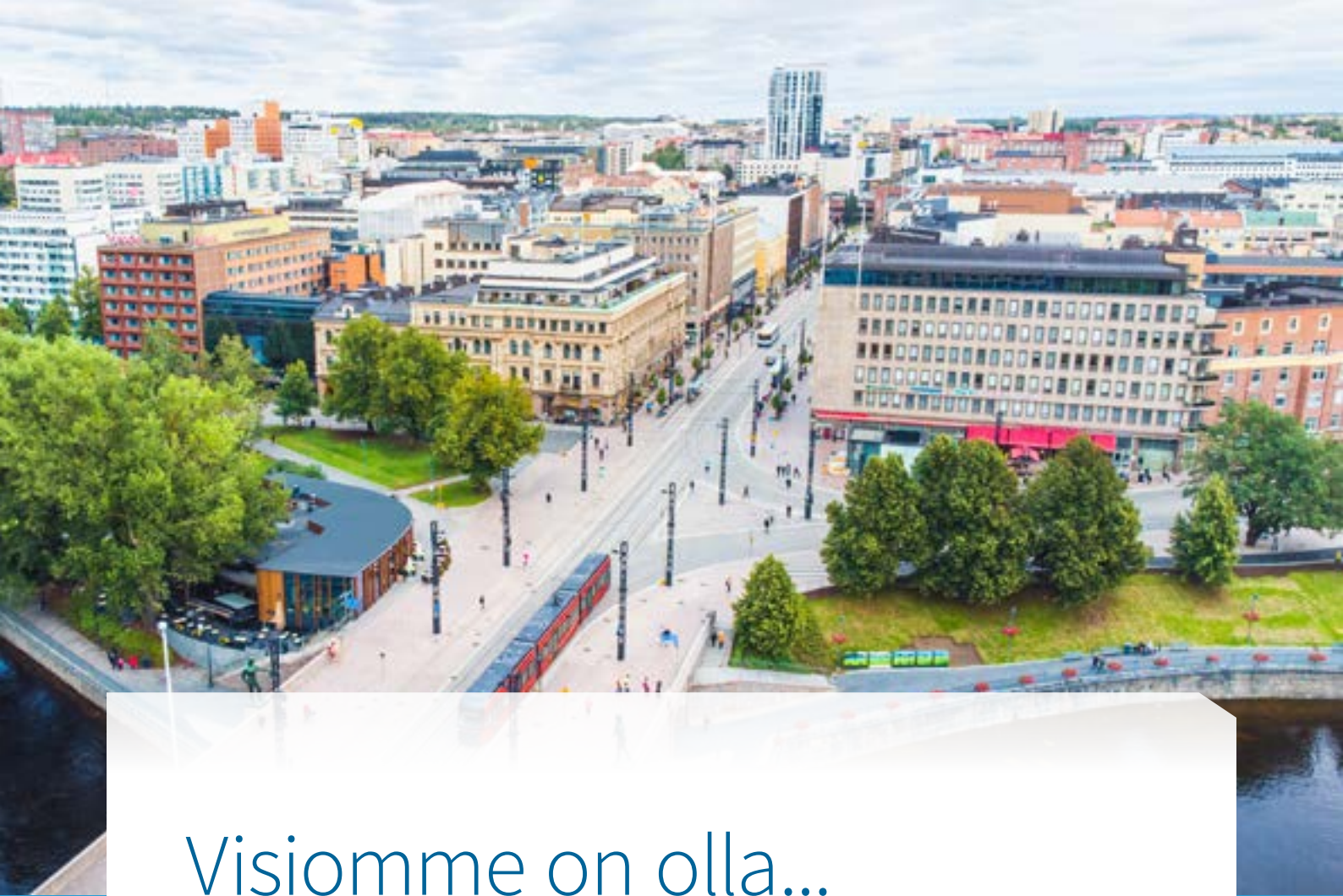




# Sujuvia hankintoja

Tampereen Tilapalveluiden hankintastrategia 2023





# Visiomme on olla...

Pirkanmaan luotettavin, vastuullisin ja kustannustehokkain kiinteistöalan hankintayksikkö 2027.



## TOIMINNAN PERIAATTEET

- Teemme taloudellisesti kannattavia sekä kustannus- ja elinkaaritehokkaita hankintoja.
- Tuemme ja edistämme hankinnoilla Tampereen Tilapalveluiden strategisia tavoitteita.
- Toimimme ennakoidusti ja avoimesti.
- Edistämme vastuullisuutta ja vaikuttavuutta.
- Kehitämme toimintaamme yhdessä kumppaneidemme kanssa.
- Edistämme osaltamme kansallisen julkisten hankintojen strategian tavoitteita.



# HANKINTOJEN TULEVAISUUSPOLKU

Tampereen Tilapalveluiden hankintoja kehitetään vuonna 2022 laaditun kehittämisohjelman mukaisesti. Hankintojen tulevaisuuspolku koostuu viidestä polusta, jotka sisältävät kehittämiskohteita vuosille 2022–2026.

## **Polku 1: Linjaukset ja mittarit**

Syvennämme osaamistamme vaikuttavuuden ja vastuullisuuden osalta ja tunnistamme hankinnoistamme ne, joilla voimme näitä edistää. Luomme mittarit ja havainnolliset raportit, joiden avulla seuraamme tavoitteiden toteutumista.

## **Polku 2: Sopimusten ja toimittajien hallinta**

Kehitämme sopimusten omistajuutta ja määrittelemme vastuuhenkilöiden roolit ja tehtävät. Lisäämme toimittajayhteistyötä niin sopimuskaudella kuin markkinavuoropuheluita hyödyntäen. Pyydämme palautetta toteutetuista kilpailutuksista ja kehitämme toimintaa palautteen pohjalta.

## **Polku 3: Ennakointi ja suunnitelmallisuus**

Suunnittelemme hankintamme ennakoidusti ja laadimme hankintakalenterin. Tehostamme kilpailutusten valmistelua kehittämällä valmistelutyöryhmän toimintaa.

## **Polku 4: Asenne ja yhteistyö**

Ylläpidämme avointa keskusteluyhteyttä yksiköiden välillä ja uskallamme pyytää apua työkaverilta. Kehitämme toimintaamme yhteistyössä sidosryhmiemme kanssa. Verkostoidumme muiden hankintayksiköiden kanssa ja opimme toisiltamme.

## **Polku 5: Työkalut**

Kehitämme työkalujamme suunnitelmallisesti. Varmistamme, että työkalut ovat mielekkäitä käyttää ja ne ohjaavat toimimaan yhdenmukaisesti. Panostamme henkilöstön kouluttamiseen, jotta uusien työkalujen käyttö on sujuvaa.



# STRATEGIAN TOTEUTTAMINEN JA SEURANTA

Hankintastrategia luo pohjan ja suuntaviivat Tampereen Tilapalveluiden hankintojen johtamiselle ja kehittämiselle.

Hankintoja kehitetään tulevaisuuspolun mukaisesti ja tehtävistä suunnitellaan tavoitteita kullekin vuodelle. Tavoitteiden toteutumista seurataan vuoden aikana hankintojen johtoryhmässä sekä yhtiön johtoryhmässä.

Viestinnällä sekä yhteisillä toimintatavoilla tuetaan strategian konkretisoitumista toiminnaksi.



Kuvat: Visit Tampere, Laura Vanzo

**TAMPEREEN  
TILAPALVELUT** 

Tampereen Tilapalveluiden hankintastrategia 2023